

ส่วนที่ ๔ สรุปผลการติดตามและประเมินผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

๑.สรุปผลการติดตามและประเมินผล

๑.๑.ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔)

▶ กระบวนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นปีนี้เป็นไปด้วยความถูกต้อง สรุปได้ดังนี้

▶▶ ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔)โดยมีการดำเนินการครบทุก

ขั้นตอน

ประเด็นการประเมิน	มี การดำเนินงาน	ไม่มี การดำเนินงาน
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น(SWOT)เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้อง กับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๙. มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์หรือไม่	✓	

๑.๒ ผลการประเมินคุณภาพ สรุปได้ดังนี้

▶▶ แบบประเมินคุณภาพแผน : ๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

สรุปผลผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้อง แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี คณะกรรมการได้ ๙๙ คะแนน จาก ๑๐๐ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๙ ซึ่งประเด็น การพิจารณา ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองคง การวิเคราะห์สภาวะการณ์และศักยภาพและ ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วน ตำบลเมืองคง ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองคงในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์จังหวัด วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ แผนงาน ความเชื่อมโยงของ ยุทธศาสตร์ในภาพรวม และผลผลิต/โครงการ ถือว่าอยู่ผลในการประเมินระดับ ดี

▶▶ แบบประเมินคุณภาพแผน : ๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความ สอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีผลการให้คะแนนโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองคง เป็นดังนี้

สรุปผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนา ท้องถิ่นสี่ปีผลการให้คะแนนโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองคง ได้คะแนนรวม ๘๙.๐๐ จาก ๑๐๐ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๙ ซึ่งประเด็นในการพิจารณาไม่ว่าจะเป็น การสรุปสถานการณ์การพัฒนา การ ประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา โครงการพัฒนา ประกอบด้วย ความชัดเจนของ ชื่อโครงการ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่ การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี เป้าหมาย (ผลผลิตของ โครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการ เสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ และผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์

๑.๓ ผลการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

(๑) แบบที่ ๓/๑ : แบบประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตาม ยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยสรุปได้ดังนี้

- ▷ โครงการที่บรรจุในแผน จำนวน ๑๖๕ โครงการ
- ▷ โครงการที่บรรจุในข้อบัญญัติ จำนวน ๑๐๘ โครงการ
- ▷ คิดเป็นร้อยละ ๖๕.๔๖ ของแผนพัฒนาสามปี

(๒) ผลการติดตามและประเมินผลด้วยระบบe-plan:รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ๒๕๖๑

- ▷ โครงการที่บรรจุในแผน จำนวน ๑๖๕ โครงการ
- ▷ โครงการที่บรรจุในข้อบัญญัติ จำนวน ๑๐๘ โครงการ
- ▷ สามารถดำเนินการได้ จำนวน ๕๑ โครงการ
- ▷ คิดเป็นร้อยละ ๓๐.๙๑ ของแผนพัฒนาสามปี
- ▷ คิดเป็นร้อยละ ๘๗.๒๓ ของข้อบัญญัติ

๑.๔ ผลการติดตามและประเมินผลกระทบหรือความเสียหายที่เกิดขึ้น

▶ ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ

จากการสำรวจโครงการซึ่งอยู่ระหว่างปีงบประมาณ ยังมีโครงการที่ต้องดำเนินการอยู่และมีบางโครงการที่ได้ดำเนินการนั้น ผลกระทบในช่วงกลางปีงบประมาณจึงยังไม่เห็นผลมากนัก ยังคงต้องรอการสรุปปลายปีงบประมาณ

▶ ผลการติดตามและประเมินผลทรัพย์สินขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองคง

- ๑) สิ่งก่อสร้าง ยังสามารถใช้ประโยชน์ได้ตามปกติ
- ๒) ถนนและรางระบายน้ำ ยังไม่มีการชำรุดใช้งานได้
- ๓) ครุภัณฑ์สามารถใช้ได้ตามปกติ
- ๔) วัสดุได้ดำเนินการจัดซื้อตามความจำเป็นของการใช้งานและมีการควบคุมการเบิกจ่ายวัสดุ
- ๕) วัสดุคงเหลือเป็นปัจจุบันและถูกต้อง
- ๖) ไม่ปรากฏว่ามีวัสดุหายไปโดยไม่มีผู้รับผิดชอบ

▶ ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

▶▶ ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองคงมีโอกาสในการพัฒนา คือ เมืองครุภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ อยู่ใกล้พื้นที่ ประชาชนสามารถติดต่อได้สะดวก มีเส้นทางคมนาคมสะดวก มีระบบบริการพื้นฐานจากหน่วยงานเอกชนและรัฐวิสาหกิจ ได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาล แต่ยังมีอุปสรรคจากสภาพแวดล้อม ภายนอก คืออยู่ไกลจากจังหวัด บริการทางภาครัฐหลายอย่างยังเข้าไม่ถึง ทำให้ไม่ได้รับความสะดวกในการติดต่อกับจังหวัด การพัฒนาบริเวณคาบเกี่ยวยังไม่สามารถดำเนินการได้ ประชาชนประสบภัยแล้งในฤดูแล้ง ขาดน้ำอุปโภคบริโภค

▶▶ ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองคงมีจุดแข็งในการพัฒนา คือ ประชาชน ผู้นำชุมชน มีความพร้อมที่จะให้ความร่วมมือ ชุมชนเข้มแข็งได้รับการบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานครบถ้วน ยึดยึดมั่นในขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น มีสิ่งแวดล้อมที่ดี อากาศบริสุทธิ์ ไม่มีมลพิษ แต่ก็มีจุดอ่อน คือ คนในวัยทำงาน คนหนุ่มสาวอพยพไปทำงานทำในเมืองและต่างประเทศ ราษฎรยากจน ส่วนใหญ่ประชาชนประกอบอาชีพทางการเกษตรเพียงอย่างเดียวทำให้ขาดรายได้ เป็นชุมชนที่อยู่ห่างไกลตัวเมือง ขาดของราคาแพง ขาดแหล่งเก็บกักน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภคและเพื่อการเกษตรไม่เพียงพอ

๒. ข้อสังเกตและเสนอแนะ

▶ ข้อสังเกต

▶▶ การดำเนินโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองคง มีดังนี้

๑. ในด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีการดำเนินงานมากกว่าทุกด้านและเป็นไปตามความต้องการของประชาชน ก็จริงแต่ในก็ควรคำนึงถึงด้านอื่นๆ ด้วย
๒. โครงการต่างๆ ที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น ยังไม่ครอบคลุมทั้งหมด ทำให้ต้องมีการเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ
๓. โครงการการต่างๆ หากพิจารณาจากหลายปีที่ผ่านมา มีโครงการที่ตั้งไว้ในงบประมาณแต่ไม่ได้ดำเนินการเลย ก่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ค่าของงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายในการดำเนินงานไว้
๔. ผลการประเมินติดตามโครงการต่างๆ ในแต่ละด้านยุทธศาสตร์นั้น หากพิจารณาจากการติดตามมีการโอนงบประมาณ เพิ่มขึ้นมาก จากการประมาณการไว้ ก่อผลกระทบต่อโครงการที่ต้องมีการโอนลดงบประมาณไป หรือไม่ก็ได้ดำเนินโครงการนั้นเนื่องจากงบประมาณไม่พอดำเนินโครงการ
๕. แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔ มีจำนวนโครงการมากเมื่อเทียบกับงบประมาณที่ได้มาจากส่วนราชการหรือขออนุดหนุนงบประมาณก็ตาม ซึ่งทำให้ผลของการติดตามประเมินผลนั้นไม่เป็นตามที่เป้าหมาย และค่าตัวชี้วัด กำหนดไว้ได้
๖. ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีทุกปี มีโครงการดำเนินการมากก็จริงแต่ผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินโครงการไม่สามารถดำเนินโครงการให้สำเร็จได้อีกจำนวนมากเกินกว่าร้อยละ ๓๐ ของโครงการทั้งหมดในงบประมาณนั้นๆ

▶ ข้อเสนอแนะ

๑. เมื่อมีการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ควรคำนึงถึงความสำคัญโครงการที่ดำเนินการด้านอื่นๆ เพิ่มขึ้นไม่ว่าด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนให้อยู่ดีกินดี ด้านสาธารณสุขการเข้าถึงของประชาชน ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม ของท้องถิ่นให้คงอยู่กับพื้นที่อย่างยั่งยืน
๒. หากมีความจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มโครงการ ควรพิจารณาถึงโครงการครอบคลุมทุกด้าน ทำให้ได้ผลโครงการที่น่าพึงพอใจไม่ต้องกังวลต้องมีการดำเนินการซ้ำๆ อีก อาจก่อให้เกิดความล่าช้าและไม่ทันการในดำเนินโครงการได้ทันท่วงที่ได้
๓. โครงการต่างๆ เมื่อมีการจัดทำงบประมาณประจำปีแล้ว ควรคำนึงพิจารณาดำเนินโครงการให้เป็นไปตามเป้าหมายให้ได้ และควรพิจารณาคำนวนงบประมาณให้เพียงพอ ไม่ให้เกิดผลกระทบต่อโครงการต่างๆ
๔. โครงการใดๆ ที่ไม่ได้ดำเนินการติดต่อกันเกิน ๓ - ๕ ปี ควรคำนึงการพิจารณาการจัดสรรงบประมาณในการดำเนินโครงการ
๕. โครงการในข้อบัญญัติรายจ่ายประจำปีทุกปีนั้น ควรคำนึงให้ความสำคัญพิจารณาดำเนินการโครงการเป็นไปตามระยะเวลาการดำเนินโครงการให้บรรลุตามเป้าหมายที่ได้กำหนด
